



Allegato A) al capitolato speciale

AFFIDAMENTO IN REGIME DI CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI RISCOSSIONE COATTIVA DELLE ENTRATE COMUNALI.

PIANO ECONOMICO FINANZIARIO

1 Principi generali

Il piano economico finanziario (PEF) della concessione del servizio di riscossione coattiva delle entrate comunali, è finalizzato a fornire agli operatori economici interessati a presentare una offerta sulla quantificazione dell'attività da svolgere e dei costi e ricavi che scaturiscono dalle prestazioni previste dal capitolato di gara.

Il PEF è redatto in termini di cassa e considera i flussi monetari derivanti dall'attività svolta dal concessionario sui presunti carichi forniti dall'Ente nel corso del quinquennio contrattuale.

Il **valore della concessione**, ai sensi dell'art. 179 del D. Lgs. 36/2023 "Codice dei contratti pubblici", è dato dalla somma dell'aggio di riscossione, dei recuperi delle spese di notifica e procedurali delle pratiche andate a buon fine e dei rimborsi per spese di notifica e per procedure esecutive e cautelari sulle pratiche inesigibili come definiti nell'art. 5, commi 9 e 10 del capitolato speciale. Le singole componenti sono indicate nel piano economico finanziario e calcolate in base alle percentuali poste a base di gara, al netto dell'IVA di legge, ove dovuta.

La **base di gara**, soggetta a ribasso, è costituita da aggio di riscossione e rimborsi per spese di notifica e per procedure esecutive e cautelari sulle pratiche inesigibili indicati nel presente PEF calcolati in base alle percentuali poste a base di gara, al netto dell'IVA di legge, ove dovuta. La base di gara è pari ad euro € 85.516,40 (al netto di Iva).

Ai fini di cui all'art. 177 del del D. Lgs. 36/2023, il PEF dimostra la sussistenza dell'equilibrio finanziario della concessione da affidare, evidenziando la contemporanea presenza delle condizioni di convenienza economica e sostenibilità finanziaria.

Determinazione del volume di attività

Il valore contrattuale della concessione è presunto e variabile a seconda del volume di attività e dei risultati ottenuti dal concessionario nella gestione dei servizi affidati. Le componenti del PEF sono pertanto determinate analizzando l'andamento storico dell'attività, rilevato dal Comune negli ultimi cinque anni, nonché i riscontri ottenuti in termini di recupero delle entrate di competenza.

I dati sono esposti nella seguente tabella:

PERIODO DAL 2021 AL 2025

Tipologia entrata	N° Atti	Carico	Scarico	Incassi	%
Sanzioni amministrative	9	€ 1.656,30	€ 430,00	€ 215,00	17,53%
Violazione al codice della strada	120	€ 203.549,31	€ 0,00	€ 6.448,41	3,17%
Rette patrimoniali (rette scolastiche, trasporto, mensa)	292	€ 102.584,81	€ 12.830,25	€ 24.998,77	27,85%
Concessioni cimiteriali	9	€ 7.245,30	€ 0,00	€ 435,00	6,00%
Imposta municipale unica	338	€ 458.161,00	€ 15.904,70	€ 133.188,47	30,12%
Tassa rifiuti	1449	€ 680.976,60	€ 3.941,85	€ 186.934,74	27,61%
Tributo sui servizi indivisibili	360	€ 65.249,56	€ 4.362,33	€ 23.586,68	38,74%
TOTALE	2.577	€ 1.519.422,88	€ 37.469,13	€ 375.807,07	25,36%

Nelle tabelle relative ad ogni annualità, per ciascuna tipologia di entrata sono indicati:

Comune Sissa Trecasali	IMU		Incassi €	Tari		Incassi €	Sanzioni codice della strada		Incassi €	Rette scolastici e servizi socio educativi		Incassi €	Altre entrate (sanzioni amministrative)		Incassi €
	n. atti	Importi da riscuotere €		n. atti	Importi da riscuotere €		n. atti	Importi da riscuotere €		n. atti	Importi da riscuotere €		n. atti	Importi da riscuotere €	
Anno 2026	58	95.000,00	37.050,00	70	60.000,00	25.200,00	30	42.000,00	9.240,00	50	18.500,00	6.475,00	9	7.000,00	700,00
Anno 2027	67	120.000,00	46.800,00	300	115.000,00	48.300,00	35	50.000,00	11.000,00	60	19.000,00	6.650,00	9	7.000,00	700,00
Anno 2028	60	90.000,00	35.100,00	300	115.000,00	48.300,00	35	50.000,00	11.000,00	60	19.000,00	6.650,00	9	7.000,00	700,00
Anno 2029	60	90.000,00	35.100,00	300	115.000,00	48.300,00	35	50.000,00	11.000,00	60	19.000,00	6.650,00	9	7.000,00	700,00
Anno 2030	50	90.000,00	35.100,00	300	115.000,00	48.300,00	35	50.000,00	11.000,00	60	19.000,00	6.650,00	9	7.000,00	700,00
TOTALE		485.000,00			520.000,00			242.000,00			94.500,00			35.000,00	

Comune di Sissa Trecasali	Totale n. posizioni	Totale importi da riscuotere	Totale incassi	Oneri da riscossione da considerare per l'aggio	Incassi su cui calcolare l'aggio
Anno 2026	217	€ 222.500,00	€ 78.665,00	€ 5.899,88	84.564,88
Anno 2027	471	€ 311.000,00	€ 113.450,00	€ 8.508,75	121.958,75
Anno 2028	464	€ 281.000,00	€ 101.750,00	€ 7.631,25	109.381,25
Anno 2029	464	€ 281.000,00	€ 101.750,00	€ 7.631,25	109.381,25
Anno 2030	454	€ 281.000,00	€ 101.750,00	€ 7.631,25	109.381,25
Totali complessivi	2.070	€ 1.376.500,00	€ 497.365,00	€ 37.302,38	€ 534.667,38

N. Posizioni: il numero di pratiche (intese come soggetto debitore del Comune) che si ritiene di affidare al concessionario per l'avvio delle attività di recupero in forma coattiva.

Importi da riscuotere: il carico totale presunto, determinato dalla somma del valore delle pratiche presuntivamente affidate.

Incassi: le somme presuntivamente recuperate dal concessionario sui carichi affidati per la riscossione coattiva.

Per le stime dei dati della riscossione coattiva, si è tenuto conto dell'andamento storico del precedente concessionario, riparametrato in considerazione del regime di sospensioni e proroghe previste dal legislatore durante il periodo di emergenza sanitaria (Covid) e delle aspettative dell'Ente di un miglioramento di efficacia e tempestività dell'attività di riscossione coattiva in un contesto di rapida evoluzione digitale.

Costi di personale

Sulla base delle attività richieste al concessionario, come descritte nel capitolato, è stato stimato l'impegno medio settimanale del personale addetto.

I costi di personale (**S1**), suddivisi fra attività relativa alle annualità in concessione e attività relativa alle annualità in cui concludere le attività, sono stati calcolati in base al costo medio del personale per i dipendenti del settore terziario, della distribuzione e dei servizi, come da tabelle approvate con decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali del 19 maggio 2010, aggiornate con gli incrementi retributivi con decorrenza 1/11/2025, 1/11/2026 e 1/02/2027 previsti dal rinnovo contrattuale del CCNL H011 siglato il 22/03/2024.

Tali costi sono stati inseriti nel PEF per il quinquennio della concessione e, riparametrati in base al numero presunto di ore da dedicare al servizio per concludere le pratiche degli ultimi lotti affidati, per i due anni successivi necessari alla conclusione delle attività oggetto di concessione (come riportato nella pagina seguente):

STIMA COSTI FISSI PERSONALE annualità di concessione del servizio

STIMA COSTI FISSI PERSONALE annuità di concessione del servizio														
			CNEL H011 dal 01 novembre 2025	CNEL H011 dal 01 novembre 2026	CNEL H011 dal 01 febbraio 2027	CNEL H011 dal 01 novembre 2025	CNEL H011 dal 01 novembre 2026	CNEL H011 dal 01 febbraio 2027						
Attività	Qualifica	Ore sett.	Tariffa oraria*	Tariffa oraria*	Tariffa oraria*	Costo sett.	Costo sett.	Costo sett.	ore annue	Costo annuo 2026	Costo annuo 2027	Costo annuo 2028	Costo annuo 2029	Costo annuo 2030
Gestione contratto	I	00:10	€ 30,44	€ 31,11	€ 31,87	€ 5,07	€ 5,19	€ 5,31	8:40	€ 264,67	€ 275,60	€ 276,12	€ 276,12	€ 276,12
Gestione ed elaborazione flussi	III	00:20	€ 24,10	€ 24,59	€ 25,15	€ 8,03	€ 8,20	€ 8,38	17:20	€ 419,02	€ 434,99	€ 435,76	€ 435,76	€ 435,76
Stampa, controllo e postalizzazione	V	00:10	€ 20,17	€ 20,55	€ 20,99	€ 3,36	€ 3,43	€ 3,50	8:40	€ 175,32	€ 181,70	€ 182,00	€ 182,00	€ 182,00
Rendicontazione incassi e fatturazione	III	00:20	€ 24,10	€ 24,59	€ 25,15	€ 8,03	€ 8,20	€ 8,38	17:20	€ 419,02	€ 434,99	€ 435,76	€ 435,76	€ 435,76
Manutenzione e sviluppo software	III	00:30	€ 24,10	€ 24,59	€ 25,15	€ 12,05	€ 12,30	€ 12,58	26:00	€ 628,75	€ 652,96	€ 654,16	€ 654,16	€ 654,16
Notifica atti	V	00:20	€ 20,17	€ 20,55	€ 20,99	€ 6,72	€ 6,85	€ 7,00	17:20	€ 350,56	€ 363,36	€ 364,00	€ 364,00	€ 364,00
Call center	IV	02:15	€ 21,67	€ 22,09	€ 22,58	€ 48,76	€ 49,70	€ 50,81	117:00	€ 2.543,60	€ 2.637,35	€ 2.642,12	€ 2.642,12	€ 2.642,12
Analisi pratiche complesse	II	00:20	€ 27,16	€ 27,73	€ 28,39	€ 9,05	€ 9,24	€ 9,46	17:20	€ 472,23	€ 490,97	€ 491,92	€ 491,92	€ 491,92
S1 Costi personale addetto		04:25				€ 101,07	103,11	€ 105,42	229:40	€ 5.273,18	€ 5.471,91	€ 5.481,84	€ 5.481,84	€ 5.481,84

STIMA COSTI FISSI PERSONALE annualità in cui concludere le pratiche degli ultimi lotti affidati

			CNEL H011 dal 01 novembre 2025	CNEL H011 dal 01 novembre 2026	CNEL H011 dal 01 febbraio 2027	CNEL H011 dal 01 novembre 2025	CNEL H011 dal 01 novembre 2026	CNEL H011 dal 01 febbraio 2027			
Attività	Qualifica	Ore sett.	Tariffa oraria*	Tariffa oraria*	Tariffa oraria*	Costo sett.	Costo sett.	Costo sett.	ore annue	Costo annuo 2031	Costo annuo 2032
Gestione contratto	I	00:00	€ 30,44	€ 31,11	€ 31,87	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	00:00	€ 0,00	€ 0,00
Gestione ed elaborazione flussi	III	00:15	€ 24,10	€ 24,59	€ 25,15	€ 6,03	€ 6,15	€ 6,29	13:00	€ 327,08	€ 327,08
Stampa, controllo e postalizzazione	V	00:10	€ 20,17	€ 20,55	€ 20,99	€ 3,36	€ 3,43	€ 3,50	08:40	€ 182,00	€ 182,00
Rendicontazione incassi e fatturazione	III	00:15	€ 24,10	€ 24,59	€ 25,15	€ 6,03	€ 6,15	€ 6,29	13:00	€ 327,08	€ 327,08
Manutenzione e sviluppo software	III	00:15	€ 24,10	€ 24,59	€ 25,15	€ 6,03	€ 6,15	€ 6,29	13:00	€ 327,08	€ 327,08
Notifica atti	V	00:15	€ 20,17	€ 20,55	€ 20,99	€ 5,46	€ 5,14	€ 5,25	13:00	€ 273,00	€ 273,00
Call center	IV	01:00	€ 21,67	€ 22,09	€ 22,58	€ 21,67	€ 22,09	€ 22,58	52:00	€ 1.174,16	€ 1.174,16
Analisi pratiche complesse	II	00:15	€ 27,16	€ 27,73	€ 28,39	€ 6,79	€ 6,93	€ 7,10	13:00	€ 369,20	€ 369,20
S1 Costi personale addetto annualità successive		02:25				€ 55,37	56,04	€ 57,30	125:40	€ 2.979,60	€ 2.979,60

*Dati riferiti al costo medio per i dipendenti e aziende del terziario, della distribuzione e dei servizi (DM 19/10/2010).

H011 CNEL commercio e terziario aggiornato

Costi e ricavi variabili

Per la determinazione dei flussi di entrata e spesa commisurati al volume di attività, oltre ai valori di cui al paragrafo precedente, sono stati utilizzati i seguenti parametri:

- a) partendo dal valore degli incassi stimati di cui al paragrafo 2, suddivisi per annualità di attività, la distribuzione temporale delle riscossioni coattive (sia in termini di numero pratiche portate a buon fine (**P1-P4**), sia in termini di somme recuperate (**R1-R4**) viene ipotizzata in questo modo:
 - 5% delle riscossioni presunte nello stesso anno di affidamento dei carichi, a seguito delle attività svolte dal concessionario in **fase pre-coattiva** (prima della notifica delle ingiunzioni);
 - 40% delle riscossioni presunte nello stesso anno di affidamento dei carichi, a seguito della **fase ingiuntiva**;
 - 35% delle riscossioni presunte nell'anno successivo all'affidamento dei carichi, a seguito della **fase coattiva semplice** (es. fermi amministrativi);
 - il rimanente 20% delle riscossioni presunte nel terzo anno successivo all'affidamento dei carichi, a seguito della **fase coattiva complessa** (es. pignoramenti, procedimenti giudiziari);
- b) i rimborsi spese che il concessionario recupera dal debitore solvente e che il Comune gli riconosce come provento da rimborso spese per pratiche andate a b.f. (**E2**) sono stati quantificati con la seguente metodologia:
 - la ripetizione delle spese di notifica avviene, come previsto nel capitolato di gara, sulla base delle misure previste dalla normativa vigente, che si impegna a determinarli in misura non inferiore a 5,00 euro;
 - per le pratiche portate a buon fine con la sola **fase pre-coattiva e ingiuntiva**, il rimborso spese (**N2**) presume la notifica di un solo atto e quindi si ottiene moltiplicando il numero (**P1+ P2**) per la misura unitaria dell'addebito;
 - per le pratiche portate a buon fine a seguito della **fase coattiva semplice**, il rimborso spese (**N3**) presume la notifica di due atti e quindi si ottiene moltiplicando il doppio del numero **P3** per la misura unitaria dell'addebito;
 - per le pratiche portate a buon fine a seguito della **fase coattiva complessa**, il rimborso spese (**N4**) presume la notifica di tre atti e quindi si ottiene moltiplicando il triplo del numero **P4** per la misura unitaria dell'addebito;
 - per le procedure cautelari ed esecutive connesse alla fase coattiva semplice, il rimborso spese (**K3**) si ottiene moltiplicando il numero **P3** per il rimborso medio secondo le tariffe del DM 14/04/2023, ipotizzato in € 20,00;
 - per le procedure cautelari ed esecutive connesse alla fase coattiva complessa, il rimborso spese (**K4**) si ottiene moltiplicando il numero **P4** per il rimborso medio secondo le tariffe del DM 14/04/2023, ipotizzato in € 100,00;

Il totale delle spese per pratiche andate a b.f. (**E2**) è dato dalla somma degli importi risultanti dai punti precedenti.
- e) gli aggi spettanti sulle somme recuperate con l'attività di riscossione coattiva (**E1**) sono determinati attraverso l'applicazione delle percentuali posti a base di gara.

f) i rimborsi spese (**E3**) che vengono riconosciuti al concessionario per le pratiche dichiarate inesigibili sono quantificati nella percentuale posta a base di gara pari al 50% relativamente alle seguenti spese:

- spese di notifica fase ingiuntiva e coattiva per 100% delle pratiche inesigibili (**N5**);
- spese di procedura e cautelari per fase coattiva semplice prospettate per il 10% delle pratiche inesigibili (**K5**);
- spese di procedura e cautelari per fase coattiva semplice presunte per il 5% delle pratiche inesigibili (**K6**).

Il totale per spese per pratiche inesigibili sostenute dal concessionario è stimato alla voce **S5**

Il riepilogo dei costi e proventi variabili determinati con la metodologia sopra illustrata è riportato nella seguente tabella:

STIMA PROVENTI E COSTI VARIABILI		VU	annualità di concessione del servizio					annualità in cui concludere le pratiche degli ultimi lotti affidati	
			2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	<u>Valori di riferimento</u>								
A	N. pratiche affidate		217	471	464	464	454		
B	Carichi affidati (€)		€ 222.500,00	€ 311.000,00	€ 281.000,00	€ 281.000,00	€ 281.000,00		
C	Riscossioni previste sui carichi (€)		€ 78.665,00	€ 113.450,00	€ 101.750,00	€ 101.750,00	€ 101.750,00		
D = A x C / B	Stima pratiche a buon fine		76	171	168	168	164		
I = A - D	Stima pratiche inesigibili		141	300	296	296	290		
	<u>Distribuzione temporale riscossioni</u>								
R1 = C(s) x 5%	Fase precoattiva (5% incassi previsti su carico dell'anno)	5,00%	3.933,25	5.672,50	5.087,50	5.087,50	5.087,50	0,00	0,00
R2 = C(s) x 40%	Fase ingiuntiva (40% incassi previsti su carico dell'anno)	40,00%	31.466,00	45.380,00	40.700,00	40.700,00	40.700,00	0,00	0,00
R3 = C(s-1) x 35%	Fase coattiva semplice (35% incassi previsti su n+1)	35,00%		27.532,75	39.707,50	35.612,50	35.612,50	35.612,50	0,00
R4 = C(s-2) x 20%	Fase coattiva complessa (20% incassi previsti su n+2)	20,00%			15.733,00	22.690,00	20.350,00	20.350,00	20.350,00
R = R1 + R2 + R3 + R4	Stima totale somme recuperate		35.399,25	78.585,25	101.228,00	104.090,00	101.750,00	55.962,50	20.350,00
E1 = R x VU	Stima aggi al concessionario su carichi ordinari	9,5%	3.362,93	7.465,60	9.616,66	9.888,55	9.666,25	5.316,44	1.933,25
	<u>Distribuzione temporale pratiche a buon fine</u>								
P1 = D(s) x 5%	Fase precoattiva (5% pratiche BF su carico dell'anno)		4	9	8	8	8		
P2 = D(s) x 40%	Fase ingiuntiva (40% pratiche BF su carico dell'anno)		30	68	67	67	66		
P3 = D(s-1) x 35%	Fase coattiva semplice (35% pratiche BF su carico anno precedente)			27	60	59	59	57	
P4 = D(s-2) x 20%	Fase coattiva complessa (20% pratiche BF su carico 2° anno precedente)				15	34	34	34	33
	<u>Rimborsi spese su pratiche andate a buon fine</u>	VU							
N2 = (P1 + P2) x VU	Rimborso spese notifica fase ingiuntiva (presume 1 notifica)	5,00	170,00	385,00	375,00	375,00	370,00	0,00	0,00
N3 = 2* P3 x VU	Rimborso spese notifica fase coattiva semplice (presume 2 notifiche)		0,00	270,00	600,00	590,00	590,00	570,00	0,00
N4 = 3* P4 x VU	Rimborso spese notifica fase coattiva complessa (presume 3 notifiche)		0,00	0,00	225,00	510,00	510,00	510,00	495,00
K3 = P3 x VU	Rimborso spese procedure cautelari ed esecutive fase coattiva semplice	20,00	0,00	540,00	1.200,00	1.180,00	1.180,00	1.140,00	0,00
K4 = P4 x VU	Rimborso spese procedure cautelari ed esecutive fase coattiva complessa	100,00	0,00	0,00	1.500,00	3.400,00	3.400,00	3.400,00	3.300,00

E2 = N2+N3+N4+K3+K4	Stima rimborsi spese pratiche andate a buon fine non facenti parte della base di gara		170,00	1.195,00	3.900,00	6.055,00	6.050,00	5.620,00	3.795,00
	Rimborsi spese su pratiche inesigibili								
I	n.ro pratiche non andate a buon fine		141	300	296	296	290	0	0
N5 = I anno n-2 x VU	Spese notifica fase ingiuntiva e coattiva (pratiche inesigibili su carico dell'anno n-2)	5,00			705,00	1.500,00	1.480,00	1.480,00	1.450,00
K5 = I x VU (10% anno t-2)	spese procedure cautelari ed esecutive fase coattiva semplice (10% pratiche inesigibili anno n-2)	20,00			282,00	600,00	592,00	592,00	580,00
K6 = I x VU (5% anno t-2)	spese procedure cautelari ed esecutive fase coattiva complessa (10% pratiche inesigibili su carico dell'anno n-2)	100,00			705,00	1.500,00	1.480,00	1.480,00	1.450,00
S5 = N5+ K5 + K6	Stima spese pratiche inesigibili		0,00	0,00	1.692,00	3.600,00	3.552,00	3.552,00	3.480,00
E3 = S3 * 50%	Stima rimborso spese 50% per pratiche inesigibili		0,00	0,00	846,00	1.800,00	1.776,00	1.776,00	1.740,00

Piano economico finanziario

Per effetto di tutto quanto precedentemente esposto, si determina il piano economico finanziario complessivo della concessione, per il periodo base di un quinquennio oltre alle due annualità previste per la conclusione delle pratiche degli ultimi lotti affidati, che tiene altresì conto:

- delle spese di amministrazione generale (S3) sopportate dal contraente, quantificate nel 12% dei costi diretti della concessione;

								annualità in cui concludere le pratiche degli ultimi lotti affidati		
PIANO ECONOMICO-FINANZIARIO			2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	TOT
E1	Proventi da aggi attività di riscossione coattiva	9,5%	3.362,93	7.465,60	9.616,66	9.888,55	9.666,25	5.316,44	1.933,25	47.249,68
E2	Proventi da rimborsi spese (notifiche e spese procedure esecutive) per pratiche andate a buon fine		170,00	1.195,00	3.900,00	6.055,00	6.050,00	5.620,00	3.795,00	26.785,00
E3	Proventi da rimborsi spese notifiche postali (50%) per pratiche inesigibili		0,00	0,00	846,00	1.800,00	1.776,00	1.776,00	1.740,00	7.938,00
E4	Aggio oneri di riscossione		252,22	559,92	721,23	741,64	724,97	398,75	144,99	3.543,72
E = E1+E2+E3+E4	Totale proventi		3.785,15	9.220,52	15.083,89	18.485,19	18.217,22	13.111,19	7.613,24	85.516,40
S1	Costi personale addetto al contratto		5.273,18	5.471,91	5.481,84	5.481,84	5.481,84	2.979,60	2.979,60	33.149,81
S2	Costi sportello utenza		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S3	Spese generali	12%	632,78	656,63	657,82	657,82	657,82	357,55	357,55	3.977,98
S4	Spese pratiche andate a buon fine		170,00	1.195,00	3.900,00	6.055,00	6.050,00	5.620,00	3.795,00	26.785,00
S5	Spese pratiche inesigibili		0,00	0,00	1.692,00	3.600,00	3.552,00	3.552,00	3.480,00	15.876,00
S = S1+S2+S3+S4+S5	Totale spese		6.075,96	7.323,54	11.731,66	15.794,66	15.741,66	12.509,15	10.612,15	79.788,79
M = E - S	Equilibrio economico finanziario		-2.290,81	1.896,98	3.352,23	2.690,53	2.475,56	602,04	-2.998,91	5.727,61
					ANNUALITA' DI CONCESSIONE DEL SERVIZIO					6,70%

Quello sopra riportato è il PEF base della concessione, costruito sulla base delle assunzioni illustrate nei paragrafi precedenti.

Fermi restando i volumi di attività indicati al paragrafo 2, il concorrente dovrà allegare alla propria offerta economica un proprio piano economico finanziario della concessione, nel quale:

- a i proventi sono riparametrati ai valori unitari offerti a seguito di ribasso;
- b i costi sono rideterminati secondo l'organizzazione generale e specifica dell'offerente, e secondo le modalità operative che intende adottare, in coerenza con quanto proposto nell'offerta tecnica, fornendo breve commento sulla determinazione degli importi inseriti nel piano;
- c è in ogni caso assicurato l'equilibrio economico-finanziario della concessione con la contemporanea presenza delle condizioni di convenienza economica e sostenibilità finanziaria.

MATRICE DEI RISCHI

Si riporta di seguito un'analisi in forma di matrice di rischi connessi alla gestione del servizio, specificando che sono presi in considerazione i rischi ordinari dell'attività e del settore di riferimento, rimanendo esclusi dall'analisi gli eventi straordinari, e quindi per definizione imprevedibili.

TIPOLOGIA DI RISCHIO	PROBABILITA'	EFFETTI ASSOCIATI	ALLOCAZIONE DEL RISCHIO	RIMEDI
rischio operativo	alto	mancato recupero dei costi di gestione	concessionario	adeguata strutturazione del PEF e monitoraggio attento dei fattori di costo e del rapporto con gli incassi
rischio insolvenza	alta	aumento costi gestione pratiche e riduzione dei ricavi	concedente/ concessionario	riparto costi vivi per insoluti
rischio aumento costi gestione (compreso costo del personale) non derivanti da modifiche normative o forza maggiore	bassa	riduzione dei ricavi	concessionario	monitoraggio attento dei fattori di costo e del rapporto con gli incassi
rischio normativo regolamentare	alta	riduzione margini di ricavo – aumento costi di gestione – rallentamento tempi di gestione.	concedente	riequilibrio del PEF
rischio minori entrate per adesione a forme di rottamazione e condono	alta	riduzione del margine di profitto	concedente / concessionario	riconoscimento somme a compensazione riequilibrio del PEF
rischio inflattivo	media	diminuzione dei ricavi	concessionario	riequilibrio del PEF
forza maggiore	basso	disequilibrio del PEF	concedente	revisione